



Workshop

# Gute Koordination bei Bauarbeiten Vom Wunsch zur Wirklichkeit?

Dipl.-Ing. Christof Barth

Systemkonzept, Köln

Eschborn, 20. August 2009

gefördert von:  Bundesministerium  
für Arbeit und Soziales

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

# Definition Leitbild

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

## Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben  
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte

## Ein Leitbild ist ...

- ein gesellschaftlicher Wertekonsens der betroffenen Kreise
- eine Beschreibung des angestrebten und erreichbaren Zustands
- Bild einer angestrebten Zukunft, welches das Handeln auf dieses Ziel hin koordiniert



Folie 2  
Workshop  
20. August 2009

# Leitbild Koordination

gefördert von

**b a u a :**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

## Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben  
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte

- Kein strenges Abschreiben der Baustellenverordnung und RAB
- kein utopisches Idealbild
- Bild der realistischen guten Praxis
- Orientierung zur guten Praxis
  - nach innen: Selbstverständnis, Rolle und Handeln der SiGeKos
  - nach außen: alle Baubeteiligte, besonders Bauherr, Entwurfsverfasser, Bauunternehmen: Verständnis und Beiträge



Folie 3  
Workshop  
20. August 2009

# Struktur Leitbild

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

## Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben  
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte

## Leitbild "Koordination zu Sicherheit und Gesundheitsschutz bei Bauvorhaben"

1. Nutzen für alle
2. Akteure und ihre Beiträge
3. Integration in Prozesse des Planens und Bauens
4. Bedarfs- und praxisgerechte Instrumente
5. Rolle und Aufgaben des Koordinators
6. Kooperation und Werte



Folie 4  
Workshop  
20. August 2009

# Im Leitbild verwendete Begriffe

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

## Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben  
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte

- Koordination zu Sicherheit und Gesundheitsschutz bei Bauvorhaben  
= Die Koordination
- Sicherheits- und Gesundheitsschutzkoordinator  
= Der Koordinator
- Schließt alle Koordinatorinnen mit ein  
(entsprechendes gilt für andere Akteure)



# Nutzen für alle

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

Leitbild

**Nutzen-  
potenziale**

Aufgaben  
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte



Nutzen für jeden von der Koordination betroffenen Akteur muss deutlich werden.

Kooperationsbereitschaft ist abhängig von einer wahrgenommenen positiven Nutzen-Kosten-Differenz.

## Kosten

- Honorar des Koordinators
- Aufwand für andere Akteure (Besprechungen, ...)
- Zusatzaufwand für vom Koordinator empfohlene Maßnahmen

## Nutzen

?

# Nutzen für alle

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

Leitbild

**Nutzen-  
potenziale**

Aufgaben  
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte

- Haben alle Baubeteiligten einen Nutzen, eine positive Nutzen-Kosten-Differenz?
- Wie kann positive Nutzen-Kosten-Differenz generiert werden?
  
- Ist allen Baubeteiligten der/ihr Nutzen klar?
- Wie kann Nutzen vermittelt werden?



Folie 7  
Workshop  
20. August 2009

# Akteure

Leitbild

Nutzen-  
potenziale

**Aufgaben der  
Akteure**

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte

Welche Beiträge müssen die Akteure liefern, damit die Koordination effizient gelingt?

- Bauherr (bzw. sein Beauftragter)
- Entwurfsverfasser
- Bauunternehmen (Bauleitung)
- Behörden und Unfallversicherungsträger





# Prozesse

gefördert von

**b a u a :**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben der  
Akteure

**Prozesse**

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte



Folie 9  
Workshop  
20. August 2009

Die Koordination ist integraler Bestandteil der Prozesse des Planens und Bauens.

- Frühzeitige Ermittlung der Pflichten nach BaustellV
- Festlegung von S+G-Zielen mit den Projektzielen und Ergebnisauswertung/Zielerreichungsprüfung
- Frühzeitiges Hinzuziehen des Koordinators in der Planung: Was heißt das konkret?
- Beratung bei der Entwurfsverfassung?
- Organisation der Zusammenarbeit, Abstimmungen

# Instrumente

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-  
potenziale

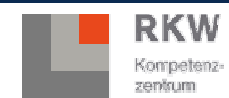
Aufgaben der  
Akteure

Prozesse

**Instrumente**

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte



Folie 10  
Workshop  
20. August 2009

Professionelle Instrumente zur Koordination unterstützen bedarfsgerecht den Prozess des Planens und Bauens.

- Unterlage für spätere Arbeiten
- Vorankündigung/Aushang
- Sicherheits- und Gesundheitsschutzplan
- Baustellenordnung
- Planungs- und Leitungsbesprechungen
- Honorarordnung
- ...

# Rolle und Aufgaben des Koordinators

gefördert von **baua:**  
Anstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben der  
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

Gemeinsame  
Werte



Folie 11  
Workshop  
20. August 2009

Der Koordinator trägt durch eigene unterstützende Beiträge zum Gelingen des Planens, Bauens und Betriebens des Bauwerks bei.

- Dienstleister des Bauherrn und integrierter Prozessbeteiligter
- umfassende fachliche, methodische und soziale Kompetenzen
- Akzeptanz durch kompetente Beratung, vorausschauendes Handeln, professionelles Kommunikationsmanagement und Aufzeigen von Nutzenpotenzialen bzw. erzielten Nutzen
- Unabhängigkeit von anderen Aufgaben
- keine Weisungsbefugnis, aber Einschreiten bei gravierenden Gefährdungen

# Gemeinsame Werte

gefördert von

**baua:**  
Bundesanstalt für Arbeitsschutz  
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-  
potenziale

Aufgaben der  
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und  
Aufgaben des  
Koordinators

**Gemeinsame  
Werte**



Folie 12  
Workshop  
20. August 2009

Faire Zusammenarbeit ermöglicht effiziente Koordination und hohe Qualität des Gesamtergebnisses.

- Gemeinsame Ausrichtung am Gesamtergebnis
- Partnerschaftlicher, fairer Umgang mit allen Beteiligten
- Prävention statt Nachbesserung
- Zuverlässigkeit: klare verbindliche Absprachen; hohe Termintreue
- Transparenz: frühzeitige Abstimmung über Probleme und Planungen
- Kooperations- und Kommunikationsbereitschaft; Teamfähigkeit
- Konfliktlösungsbereitschaft aller Akteure; Ausgleich der Interessen