



Workshop

Gute Koordination bei Bauarbeiten Vom Wunsch zur Wirklichkeit?

Dipl.-Ing. Christof Barth

Systemkonzept, Köln

Dresden, 28. August 2009

gefördert von:  Bundesministerium
für Arbeit und Soziales

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Definition Leitbild

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte

Ein Leitbild ist ...

- ein gesellschaftlicher Wertekonsens der betroffenen Kreise
- eine Beschreibung des angestrebten und erreichbaren Zustands
- Bild einer angestrebten Zukunft, welches das Handeln auf dieses Ziel hin koordiniert



Folie 2
Workshop
20. August 2009

Leitbild Koordination

gefördert von

b a u a :
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte

- Kein strenges Abschreiben der Baustellenverordnung und RAB
- kein utopisches Idealbild
- Bild der realistischen guten Praxis
- Orientierung zur guten Praxis
 - nach innen: Selbstverständnis, Rolle und Handeln der SiGeKos
 - nach außen: alle Baubeteiligte, besonders Bauherr, Entwurfsverfasser, Bauunternehmen: Verständnis und Beiträge



Folie 3
Workshop
20. August 2009

Im Leitbild verwendete Begriffe

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte

- Koordination zu Sicherheit und Gesundheitsschutz bei Bauvorhaben
= Die Koordination
- Sicherheits- und Gesundheitsschutzkoordinator
= Der Koordinator
- Schließt alle Koordinatorinnen mit ein
(entsprechendes gilt für andere Akteure)



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN



RKW
Kompetenz-
zentrum

systemkonzept



Folie 4
Workshop
20. August 2009

Struktur Leitbild

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte

Leitbild "Koordination zu Sicherheit und Gesundheitsschutz bei Bauvorhaben"

1. Nutzen für alle Baubeteiligten
2. Akteure und ihre Beiträge
3. Integration in Prozesse des Planens und Bauens
4. Bedarfs- und praxisgerechte Instrumente
5. Rolle und Aufgaben des Koordinators
6. Kooperation und Werte



Folie 5
Workshop
20. August 2009

Beiträge guter Koordination

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben
der Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte



Folie 6
Workshop
20. August 2009

- Planungssicherheit; Vermeidung späterer kostenintensiver Nachbesserungen
- Vermeidung gegenseitiger Gefährdung von Gewerken
- störungsarmen Bauablauf und hohe Termintreue
- Gute Qualität der Baumaßnahmen und des Bauwerks
- Imagevorteile für Baubranche und Bauherrn
- Konzepte und Lösungen für die sichere und gesundheitsgerechte Durchführung späterer Arbeiten
- Nachhaltiger und wirtschaftlicher Betrieb des Bauwerks

Leitbild

Nutzen-
potenziale

**Aufgaben der
Akteure**

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN



RKW
Kompetenz-
zentrum

systemkonzept



Folie 7
Workshop
20. August 2009

Die Akteure des Planen und Bauens leisten eigene Beiträge zur Koordination

■ Bauherr (bzw. sein Beauftragter)

- Differenzierte Leistungsbeschreibung für Koordinator
- Schriftliche Bestellung bereits in der Entwurfsphase
- Festlegung von Sicherheits- und Gesundheitsschutzzielen und Berücksichtigung von Ausschreibungen und Verträgen
- Verpflichtung aller Akteure zur Zusammenarbeit mit Koordinator und zur Mitteilung aller beteiligten Subunternehmen
- Bei Bau von Arbeitsstätten: Fachkraft für Arbeitssicherheit des Bauherrn kooperiert mit Koordinator bzgl. Nutzung und Instandhaltung des Bauwerks

Leitbild

Nutzen-
potenziale

**Aufgaben der
Akteure**

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte



Folie 8
Workshop
20. August 2009

■ Entwurfsverfasser

- Beratung des Bauherrn zur guten Koordination
- Frühzeitige Einbeziehung des Koordinators ins Planungsteam

■ Bauunternehmen (Bauleitung)

- Bereitstellung von Informationen zu geplanten Verfahren (mit Beurteilung der Arbeitsbedingungen)
- Bauleitung bezieht Koordinator in die Planung und Abstimmung der Arbeiten mit ein
- Berücksichtigt die Empfehlungen des Koordinators und die Dokumente zu Sicherheit und Gesundheitsschutz

■ Behörden und Unfallversicherungsträger

- Beratung des Bauherrn zur guten Koordination
- Keine Baugenehmigung ohne Prüfung Koordinationsbedarfs
- Hinwirken auf Beratung durch Koordinator in der Planung

Prozesse (1)

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte



Folie 9
Workshop
20. August 2009

Die Koordination ist integraler Bestandteil der Prozesse des Planens und Bauens.

- Frühzeitige Ermittlung der Pflichten nach BaustellV
- Festlegung von S+G-Zielen mit den Projektzielen und Ergebnisauswertung/Zielerreichungsprüfung
- Frühzeitiges Hinzuziehen des Koordinators bereits in der Entwurfsplanung
- Integration gewerkspezifischer und -übergreifender Anforderungen zu Sicherheit und Gesundheitsschutz in Leistungsverzeichnisse und Ausschreibungen
- Beurteilung der Angebote zu S+G-Anforderungen und Berücksichtigung bei der Auswahl der Unternehmen
- Organisation der Zusammenarbeit, Abstimmungen

Prozesse (2)

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte

- Baustelleneinrichtung anhand Baustellenordnung; Beteiligung des Koordinators bei der Abnahme
- Regelmäßige Teilnahme des Koordinators an Baubesprechungen
- Information des Koordinators über Planungsänderungen



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN



RKW
Kompetenz-
zentrum

systemkonzept



Instrumente (1)

gefördert von

b a u a :
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN



RKW
Kompetenz-
zentrum



systemkonzept

Folie 11

Workshop

20. August 2009

Professionelle Instrumente zur Koordination unterstützen bedarfsgerecht den Prozess des Planens und Bauens.

- Unterlage für spätere Arbeiten
- Vorankündigung/Aushang
- Sicherheits- und Gesundheitsschutzplan
- Baustellenordnung
- Digitales Schwarzes Brett im Internet
- Planungs- und Baustellenbesprechungen
- Vollständige Projektbeteiligtenliste (mit allen Subs)
- Honorarordnung
- ...

Instrumente (2)

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

Gemeinsame
Werte



Folie 12
Workshop
20. August 2009

■ Unterlage für spätere Arbeiten

- Bereits in Entwurfsplanung berücksichtigen

■ Sicherheits- und Gesundheitsschutzplan

- Bedarfsgerecht angepasst gestaltet (keine "Tapete")
- Dynamischer Plan
- Mitgeltende Dokumente (z.B. BE-Plan, Montage-, Abbruchanweisungen, Beurteilung der Arbeitsbedingungen)
- Festgelegte Verantwortlichkeiten

■ ...

Rolle und Aufgaben des Koordinators (1)

gefördert von

b a u a :
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

**Rolle und
Aufgaben des
Koordinators**

Gemeinsame
Werte



Folie 13
Workshop
20. August 2009

Der Koordinator trägt durch eigene unterstützende Beiträge zum Gelingen des Planens, Bauens und Betriebens des Bauwerks bei.

- Dienstleister des Bauherrn und integrierter Prozessbeteiligter
- umfassende fachliche, methodische und soziale Kompetenzen
- Akzeptanz durch kompetente Beratung, proaktives Handeln, professionelles Kommunikationsmanagement und Aufzeigen von Nutzenpotenzialen bzw. erzielten Nutzen
- Unabhängigkeit von anderen Aufgaben; keine Kombination mit Bauausführung
- keine Weisungsbefugnis, aber Einschreiten bei gravierenden Gefährdungen

Rolle und Aufgaben des Koordinators (2)

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

**Rolle und
Aufgaben des
Koordinators**

Gemeinsame
Werte



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DRESDEN



RKW
Kompetenz-
zentrum

systemkonzept



- Wirkt bei der Entwurfsplanung und in Planungsbesprechungen mit, um korrekatives Handeln möglichst zu vermeiden
- Ermittelt die gegenseitigen Gefährdungen und erstellt im Auftrag des Bauherrn die Baustellenordnung und den Sicherheits- und Gesundheitschutzplan unter Berücksichtigung aller mitgeltenden Dokumente
- Ermittelt gemeinsam nutzbare Einrichtungen und schlägt deren getrennte Ausschreibung vor
- Erfragt aktiv geplante Änderungen im Bauablauf und berät bei der sicheren und gesundheitsgerechten Koordination der Arbeiten

Gemeinsame Werte

gefördert von

baua:
Bundesanstalt für Arbeitsschutz
und Arbeitsmedizin

Leitbild

Nutzen-
potenziale

Aufgaben der
Akteure

Prozesse

Instrumente

Rolle und
Aufgaben des
Koordinators

**Gemeinsame
Werte**



Folie 15
Workshop
20. August 2009

Faire Zusammenarbeit ermöglicht effiziente Koordination und hohe Qualität des Gesamtergebnisses.

- Gemeinsame Ausrichtung am Gesamtergebnis
- Partnerschaftlicher, fairer Umgang mit allen Beteiligten
- Prävention statt Nachbesserung
- Zuverlässigkeit: klare verbindliche Absprachen; hohe Termintreue
- Transparenz: frühzeitige Abstimmung über Probleme und Planungen
- Kooperations- und Kommunikationsbereitschaft; Teamfähigkeit
- Konfliktlösungsbereitschaft aller Akteure; Ausgleich der Interessen